

FACTS
~~**MYTHS**~~



HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

PATRIC EID



DAS IST HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

Wenn wir über ein hybrides Projektmanagement nachdenken, dann stellt sich zwangsläufig die Frage, was die Alternativen sind.

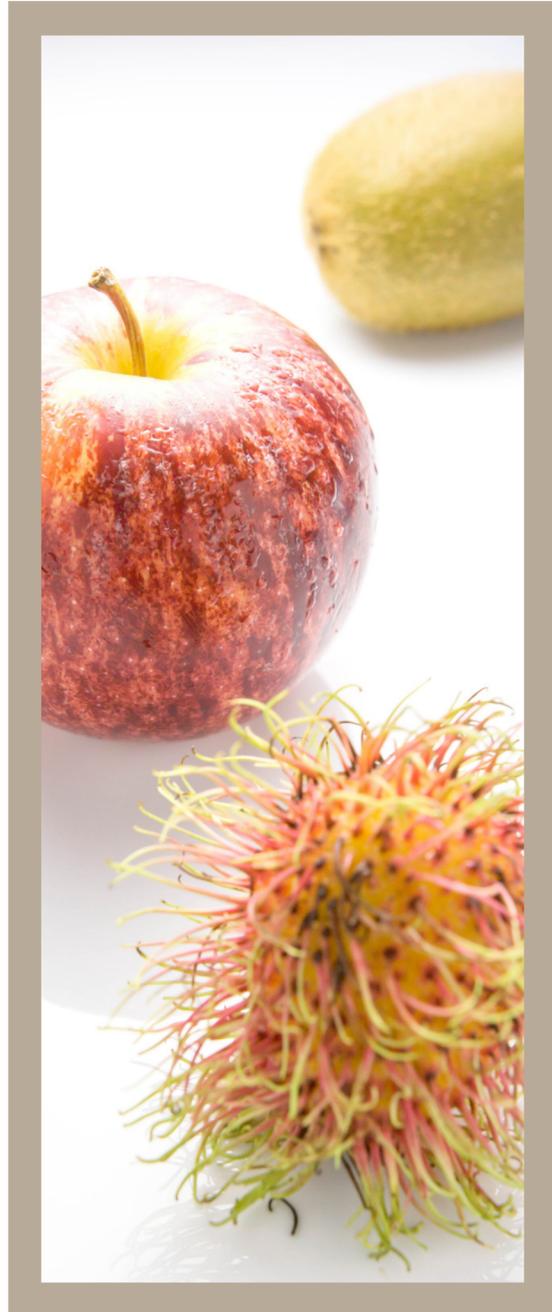
Vor einiger Zeit sind zwei verschiedene "Richtungen" entstanden. Agiles Arbeiten hat vermehrt in die Wirtschaft Einzug gehalten. Zeitgleich wurde das bisherige Arbeiten als "Wasserfall" oder "Klassisch" bezeichnet. So dass es entweder Agil oder Klassisch gab.

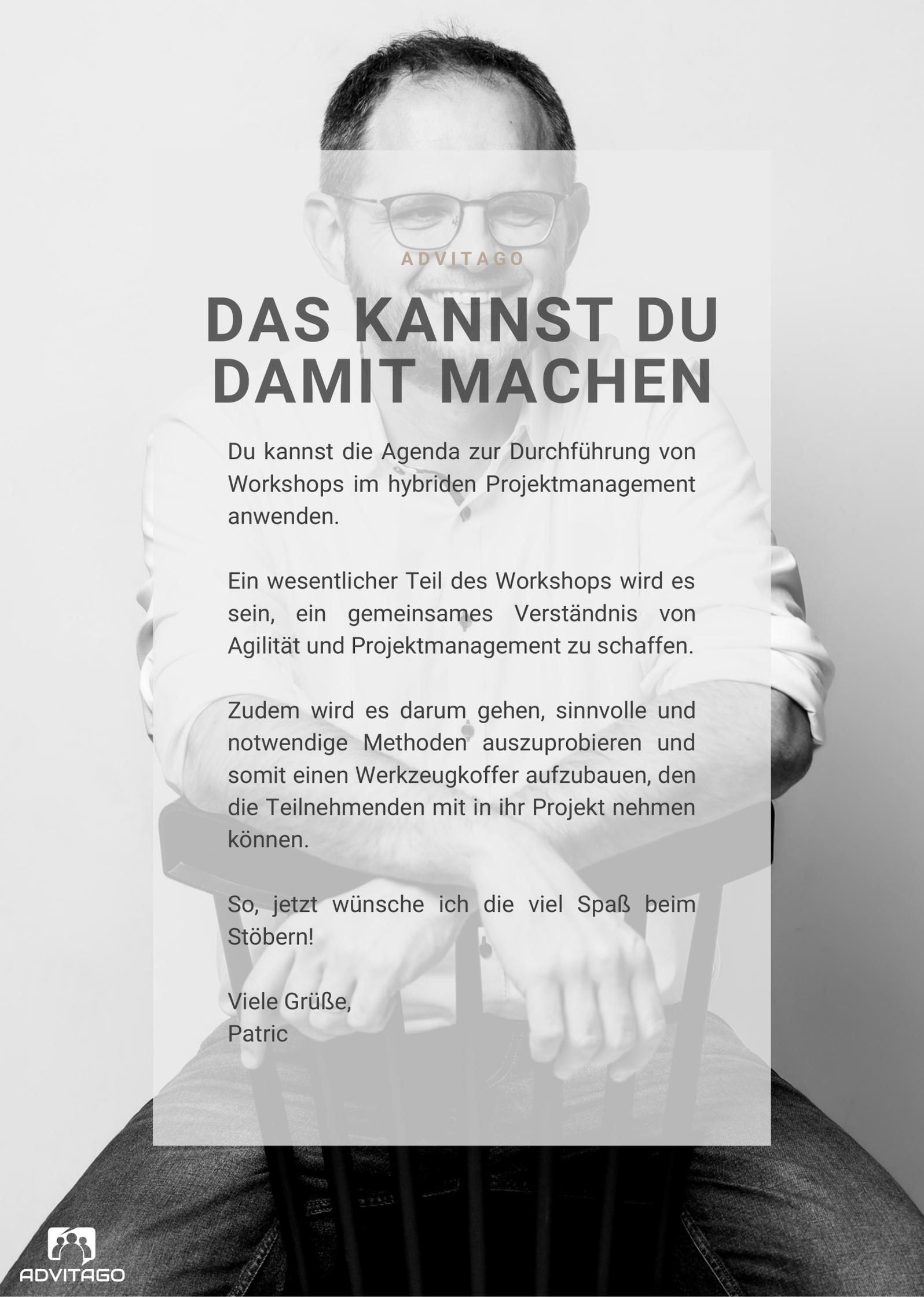
Agil und Klassisch. Mehr gibt es nicht?

Die Krux an der Geschichte: es gibt kein klassisches Projektmanagement. Und ein agiles Projektmanagement gibt es ebenfalls nicht. Was oft miteinander verglichen werden, sind Äpfel und Kiwis. Doch im Obstkorb gibt es weit mehr, als nur Wasserfall oder agiles Arbeiten.

Hybrides Projektmanagement: ein Versuch der Definition

Die Verwendung von unterschiedlichen Methodiken, Vorgehensweisen und Tools aus den verschiedenen Management-Modellen wird als hybrides Projektmanagement verstanden. Kurz gesagt: die Auswahl an passgenauen Good Practices.





ADVITAGO

DAS KANNST DU DAMIT MACHEN

Du kannst die Agenda zur Durchführung von Workshops im hybriden Projektmanagement anwenden.

Ein wesentlicher Teil des Workshops wird es sein, ein gemeinsames Verständnis von Agilität und Projektmanagement zu schaffen.

Zudem wird es darum gehen, sinnvolle und notwendige Methoden auszuprobieren und somit einen Werkzeugkoffer aufzubauen, den die Teilnehmenden mit in ihr Projekt nehmen können.

So, jetzt wünsche ich die viel Spaß beim Stöbern!

Viele Grüße,
Patric



ALLGEMEINE HINWEISE

- Die Workshop-Agenda ist für einen 1-Tages-Workshop ausgelegt.
- Es gibt noch optionale Ergänzungen, womit der Workshop auch über 2 bis 3 Tage gehen kann.
- Ob Remote, vor Ort oder Teils/Teils spielt eine nachgelagerte Rolle: die Übungen können alle sowohl als auch durchgeführt werden.
- Die Übungen sind hier nicht beschrieben, sondern lediglich die Agenda und ein zeitlicher Ablauf.
- Wenn du Fragen zu den Übungen hast, dann kontaktiere mich gerne. Meine Kontaktdaten stehen auf der letzten Seite.



TAG 1 – VORMITTAG



ICE BREAKER UND VORSTELLUNG

Steige in den Workshop mit einem Ice-Breaker ein. Stell dich kurz vor und lasse die Teilnehmenden sich dann vorstellen. Frage dabei auch Erwartungen ab und diskutiere dann die Agenda mit den Teilnehmenden.

09:00 BIS 09:30 UHR



GEMEINSAMES VERSTÄNDNIS SCHAFFEN

In der Gruppe dafür sorgen, dass alle ein gemeinsames Verständnis haben. Wozu ist Projektmanagement gut? Was ist ein Projekt? Was ist Agilität? Was sind Erfolgsfaktoren für gute Projekte?

09:30 BIS 10:30 UHR



ZIELGERICHTETER PROJEKTSTART

Auf was kommt es an, wenn ich ein Projekt starte? Was muss enthalten sein? Wann entscheide ich, welches Vorgehensmodell angewandt werden soll? Wer sind meine Stakeholder und was mache ich hier überhaupt? :)

10:45 BIS 12:00 UHR



HIDDEN CHAMPIONS DER PROJEKTLEITUNG

Oft vernachlässigt, doch immens wichtig: die Risikoanalyse. Und auch das Stakeholdermanagement darf im hybriden Projektmanagement nicht fehlen. Last but not least, die Zusammenarbeit im Team fördern.

12:45 BIS 14:15 UHR



DER METHODENKOFFER

Wir machen den Methodenkoffer komplett und packen rein: hilfreiche Tools und Werkzeuge aus diversen Frameworks, Rollen und Verantwortlichkeiten, Strukturen und Entscheidungshilfen.

14:30 BIS 16:00 UHR



PRAXISTRANSFER

Was haben wir gelernt und wofür sind wir dankbar? Wie geht es weiter und was könnten nächste Schritte zur Einführung der Methodiken sein? Fragen, auf die es Antworten gibt.

16:00 BIS 17:00 UHR



ÜBERSICHT WEITERER MODELLE

Lasst uns weitere Vorgehensmodelle ansehen, wie das Wasserfallmodell, Rolling Wave, V-Modell, V-Modell XT und weitere. Wir untersuchen, welche Ansätze daraus für das hybride PM-Modell relevant sind.



SOFTWARELÖSUNGEN

Projektmanagement-Software gibt es wie Sand an Meer: ist man weit weg, sehnt man sich danach. Steckt man mitten drinnen, ist es manchmal lästig und bleibt an einem kleben. Doch welche Software hilft tatsächlich?



ANFORDERUNGEN BESCHREIBEN

Gibt es im hybriden Projektmanagement ein Lastenheft oder ein Product Backlog? Was sind die Unterschiede und was die Gemeinsamkeiten? Wie werden Anforderungen erfasst und dokumentiert?

ADVITAGO PROJEKT-BERATUNG

VORSTELLUNG



PATRIC EID

Business Coach & Trainer

Ich bin Diplom-Informatiker (FH), ausgebildeter psychologischer Berater und Business Coach. Mit insgesamt über 20 Jahren Erfahrungen im Projektgeschäft, arbeite ich seit 2013 als Projektberater und Trainer.

PATRIC EID

SCAN ME



ADVITAGO PROJEKTBERATUNG & TRAINING

TAGESWORKSHOP

Hybrides Projektmanagement live erleben.



Im Tagesworkshop am 15. Dezember 2022 gehen wir die Agenda gemeinsam durch. Am Ende wirst du wissen, auf was es zu achten gilt und wie du hybrides Projektmanagement anwenden kannst.

[INFO](#)



WORKSHOP ENDE :))

Und wie es sich für einen guten Workshop gehört:

ich freue mich über Feedback.
Gerne über [LinkedIn](#) oder an p.eid@advitago.com.

Bis dann,
Patric

[ADVITAGO.COM](https://advitago.com)

Rechtlicher Hinweis:

Alle Rechte vorbehalten. Du darfst die Inhalte dieses Workbooks nicht kopieren, verbreiten oder an Dritte weitergeben, ohne dir zuvor eine Einverständniserklärung beim Autor Patric Eid eingeholt zu haben.

Haftungshinweis:

Die in diesem Workbook enthaltenen Informationen und Übungen sind jeweils ohne Garantie. Weder ausdrücklich, noch stillschweigend. Der Autor kann nicht für Schäden zur Verantwortung gezogen werden, die direkt oder indirekt durch die Anwendung der in diesem Workbook enthaltenen Übungen entstanden sind.